

# 基于 SWOT 分析的柳州竹笋基地高质量发展对策

潘慧玲, 朱秀芬 (柳州市林业技术推广站, 广西柳州 545000)

**摘要** 竹笋是柳州螺蛳粉重要原料之一, 为满足原料需求推动柳州螺蛳粉产业高质量发展, 需大力推进竹笋基地建设。近年柳州市竹笋基地建设取得不小成绩, 但发展模式相对粗放, 酸笋加工薄弱等问题还是阻碍着竹笋基地高质量发展。运用 SWOT 分析法剖析竹笋基地高质量发展的内部优势和劣势、外部机遇和挑战, 以此提出可操作的对策和建议, 为推动竹笋基地高质量发展提供参考。

**关键词** 竹笋; SWOT 分析; 高质量发展; 柳州市

中图分类号 S-9 文献标识码 A

文章编号 0517-6611(2022)11-0251-03

doi: 10.3969/j.issn.0517-6611.2022.11.064

开放科学(资源服务)标识码(OSID):



## High-quality Development Strategies of Liuzhou Bamboo Shoots Base Based on SWOT Analysis

PAN Hui-ling, ZHU Xiu-fen (Liuzhou Forestry Technology Promotion Station, Liuzhou, Guangxi 545000)

**Abstract** Sour bamboo shoots are one of the important raw materials of Liuzhou snail powder. In order to meet the demand for raw materials and promote the high-quality development of Liuzhou snail powder industry, it is necessary to vigorously promote the construction of bamboo shoots base. In recent years, the construction of bamboo shoot base in Liuzhou City has made great achievements, but the relatively extensive development model and the weak processing of sour bamboo shoots still hinder the high-quality development of bamboo shoot base. Using the SWOT analysis method to analyze the internal advantages and disadvantages, external opportunities and challenges of the high-quality development of the bamboo shoot base, to put forward actionable countermeasures and suggestions, and provide a reference for promoting the high-quality development of the bamboo shoot base.

**Key words** Bamboo shoots; SWOT analysis; High-quality development; Liuzhou City

竹笋是一种高纤维低脂肪、高营养的绿色食品<sup>[1-2]</sup>, 具抗衰老、降血脂等药用功效<sup>[3]</sup>, 在我国南方食用历史悠久。麻竹又称甜竹、大头竹, 属禾本科牡竹属植物, 是我国南方重要的优良笋、材两用种<sup>[4-5]</sup>, 其生长快速, 萌发能力强, 出笋率高, 笋期长, 麻竹笋富含纤维素、蛋白质和氨基酸等<sup>[6-8]</sup>, 除鲜食外, 可制作笋干、酸笋等<sup>[9-10]</sup>。2018年, 柳州市委市政府出台系列扶持政策推动螺蛳粉及附属产业发展, 为满足螺蛳粉原料需求, 须推进竹笋基地建设。经4年实施, 完成竹笋基地建设0.2万 $\text{hm}^2$ , 加上原老麻竹林实现基地面积0.36万 $\text{hm}^2$ , 虽取得一定成效, 但也存在一些问题。为此, 笔者采用SWOT分析方法分析竹笋基地建设优势和劣势、机遇与挑战, 以为竹笋基地高质量发展提供参考。

## 1 柳州竹笋基地高质量发展的 SWOT 分析

### 1.1 优势分析

**1.1.1 适宜的自然条件。**麻竹性喜温暖湿润, 不耐得寒冷, 要求年平均气温在19~22 $^{\circ}\text{C}$ , 最低温度不低于-4 $^{\circ}\text{C}$ , 年降雨量1200~1800mm, 对土壤要求相对严格, 要求土壤肥沃、疏松、深厚、排水良好, 土壤酸碱度pH在4.5~7.0的酸性或微酸性砂质红壤, 海拔要求在300m以下<sup>[11-13]</sup>。柳州市位于广西中部, 气候温和, 年平均气温18.1~20.7 $^{\circ}\text{C}$ , 最冷月平均气温8.0 $^{\circ}\text{C}$ , 雨水充足, 年降雨量1345~1940mm, 土地肥沃, 富含有机质, 以红壤、黄壤、石灰土等为主, 酸碱度适中。因此, 柳州市的气候条件和土壤条件均符合麻竹的生长要求。

**1.1.2 竹笋基地发展迅速。**近年, 得益于柳州螺蛳粉产业的快速发展和带动, 企业、合作社、农民等积极参与竹笋基地建设, 麻竹面积快速增长, 2019年麻竹新造林面积

333.3 $\text{hm}^2$ , 2020年麻竹新造林面积533.3 $\text{hm}^2$ , 年增长率60.00%; 2021年新建面积达866.7 $\text{hm}^2$ , 实现连续正增长, 年增长率62.5%, 预计到2025年麻竹种植面积达0.67万 $\text{hm}^2$ 。柳州市在快速扩大规模同时, 单位产量也在不断提升, 示范基地产量超过22.5 $\text{t}/\text{hm}^2$ , 产量最高的地块, 达45.0 $\text{t}/\text{hm}^2$ 。

**1.1.3 良好的科技支撑。**柳州市在竹笋栽培技术、苗木培育和品种选育等研究取得一定成果: 一是编制印发《麻竹栽培技术》《麻竹低产林改造技术》等技术手册, 指导开展麻竹生产; 二是引进广东英德麻竹苗木进行造林, 指导鱼峰区和柳南区开展麻竹育苗, 实现苗木生产基地6.7 $\text{hm}^2$ ; 三是编制竹笋技术标准, 主要从品种选育、种苗基地建设、栽培技术、低产低效林改造及示范基地建设等系列增产关键技术进行规范; 四是与广西林科院签订技术支撑协议, 基地建设技术有保障。

### 1.2 劣势分析

**1.2.1 劳动力需求紧缺。**竹笋基地建设机械化程度偏低, 仍属于劳动密集型产业, 在竹笋种植、林分管护和竹笋采收等过程, 均需投入大量劳动力, 才能保证有较好的成效。目前, 农村青壮劳动力大量外出务工, 留守农村的多是老人和儿童, 农村劳力严重不足, 是影响竹笋基地建设因素之一。同时, 柳州市麻竹种植大部分是由个体户承包小面积林地经营, 经济效益总量不高, 很难吸引到年轻劳力。

**1.2.2 发展模式相对粗放。**近年来, 柳州市麻竹种植以农户自己或个体户承包小面积林地经营为主, 产业规模化集约化程度低。大部分麻竹种植户观念十分老旧, 仍存在“只种不管, 靠天吃饭”思想, 造林后不注重管护, 资金投入严重不足。根据近年竹笋基地检查验收情况, 约40%麻竹造林地块抚育跟不上, 林内杂灌杂草较多, 造林林分质量不高。同时在竹笋基地建设过程中, 道路、滴灌设施等配套设施缺乏, 基

**作者简介** 潘慧玲(1986—), 女, 广西罗城人, 工程师, 硕士, 从事林业技术推广研究。

**收稿日期** 2021-12-12

地标准化程度不高,2021年受干旱气候的影响,柳州市麻竹笋产量受到一定的影响。

**1.2.3 酸笋加工相对薄弱。**近几年来,得益于螺蛳粉产业的带动,柳州市相继出现石山脚科技、绿宝等较大的酸笋加工企业,企业年产可达到3 000~4 000 t,但总体来说柳州市酸笋加工龙头企业仍较少,还是以家庭作坊和小企业为主,加工规模小,产品低端单一、经济效益不高,未能实现袋装螺蛳粉酸笋料包的一体化发展,无法形成酸笋加工品牌效应。由于酸笋加工薄弱,企业和农民间难以建立稳固的购销合作关系,种植户价格难以得到保证,在一定程度上影响农民的积极性,阻碍了竹笋基地建设的良性发展。

### 1.3 机遇分析

**1.3.1 政府政策支持加大。**2018年6月起,柳州市委市政府出台一系列政策扶持推动柳州螺蛳粉及附属产业发展,通过奖补解决竹笋基地建设启动资金问题,对于示范基地按15 000元/hm<sup>2</sup>进行补助,一般基地按7 500元/hm<sup>2</sup>补助。各县区也结合本县实际出台政策,比如柳南区给予7 500~30 000元/hm<sup>2</sup>补助,鹿寨县给予15 000元/hm<sup>2</sup>补助等。2021年4月,习近平总书记在考察柳州螺蛳粉生产集聚区产品展示区时,对柳州螺蛳粉产业发展也作出重要指示。2021年8月,广西壮族自治区政府印发《加快推进柳州螺蛳粉及广西优势特色米粉产业高质量发展实施方案》,对推进螺蛳粉等米粉原料建设作出重要指示。

**1.3.2 市场需求潜力大。**近年来,柳州螺蛳粉因其独特风味,深受广大消费者的喜爱,产品畅销全国各地,远销海外20多个国家和地区,2020年实现“三个百亿”目标。据统计,2021年柳州螺蛳粉对酸笋需求量约8.8万t,折合带壳竹笋17.6万t,而本地麻竹笋年产量仅3.3万t,可加工酸笋1.65万t,其中制作的酸笋既要供应实体店,也要供应袋装螺蛳粉,供应量为18.8%,其余81.2%的酸笋需从外地购进,市场需求潜力大。

**1.3.3 规模化集约化趋势。**柳州竹笋基地建设发展势头好,推广“企业(合作社)+基地+农户”“公司+村集体经济+基地+农户”等经营模式,引入企业、公司和合作社等新型经营主体,开展麻竹规模化集约化经营,目前企业、公司和合作社造林有13家,麻竹种植面积超过666.7 hm<sup>2</sup>,占近年麻竹新造林的1/3,如添翼种养合作社基地规模达333.3 hm<sup>2</sup>,柳州沐农业发展有限公司基地规模达266.7 hm<sup>2</sup>,还有一大批“公司+基地”都在发展千亩(66.67 hm<sup>2</sup>)以上的基地,辐射带动周边农户进行麻竹种植,2021年后预计柳州市年发展面积都在万亩(666.67 hm<sup>2</sup>)以上。

### 1.4 挑战分析

**1.4.1 自然灾害的影响。**竹笋产业以种植业为基础,受自然环境因素影响大,不可控制的因素客观存在。在自然环境威胁下,竹笋基地建设主要受干旱气候和病虫害影响大。俗话说“雨后春笋”,雨水对于竹笋种植及其产量有着至关重要的作用,2021年受干旱气候的影响,因竹林多种植在山上,距离水源较远,缺乏喷灌设施,麻竹笋产量较2020年同比减

少。病虫害方面的威胁,常见的病害有煤烟病、枯梢病、笋腐病等,常见的虫害有竹笋夜蛾、竹象虫、蚜虫、竹螟等<sup>[13]</sup>,如在柳南区、柳北区和柳城县等县区,就发现竹笋腐烂现象,经聘请专家到实地调查,确认受尖孢镰刀病菌危害,造成麻竹笋的不同程度减产。

**1.4.2 行业内竞争大。**从全国范围来看,福建、广东和广西等省份是麻竹笋的主产区,特别是广西的邻省广东,拥有较先进的麻竹种植技术,产业发展非常快在全国排名前列,广东揭东县号称“中国竹笋之乡”,竹笋年产量约25万t,是粤东地区唯一的大型竹笋生产基地<sup>[14]</sup>。在广西14个地级市中有百色、北流、梧州等市在发展麻竹笋产业。行业内竞争大,柳州市在竹笋基地建设规模化、标准化、集约化程度等方面,还存在一定差距。因此,竹笋基地建设面临复杂而激烈的外部竞争环境。

**1.4.3 市场价格不稳定。**竹笋作为农产品,受市场价格影响大,制约竹笋基地建设的最根本问题在于市场,2021年下半年笔者走访柳州市麻竹种植户,获知受干旱气候的影响,麻竹笋产量较2020年存在不同程度的减产,在产量减少的情形下,竹笋价格仍上不去,种植户整体收益减少。同时产品价格方面,也易受国内省内大环境等众多因素影响,就如当前宏观经济形势不够好,竹笋销售价格有可能会下跌,导致增产不增收。市场价格的不稳定,在一定程度上挫伤了种植户的积极性。

**1.5 矩阵分析**用SWOT分析方法分析柳州市竹笋基地建设态势,详细了解竹笋基地建设内部优势和劣势、外部机遇和挑战。为更全面地掌握竹笋基地建设的发展趋势,经过询问企业、合作社、种植户、专业学者等意见,经综合分析意见,通过特尔斐法获得基地建设因素评价矩阵(表1)。从表1可知,竹笋基地建设内部和外部因素加权分值均为正数,说明竹笋基地建设具持续发展的潜力,即今后在基地建设过程中要发挥自身优势,牢牢抓住发展机遇,减弱自身劣势,促进竹笋基地高质量发展。

## 2 柳州竹笋基地高质量发展的对策

**2.1 合理布局,筑良性发展格局**合理的产业布局是经济发展的基础,是推动柳州螺蛳粉原料竹笋基地高质量发展的举措,以柳州市自然条件和资源优势为导向,把握好当前国家、自治区和柳州市的发展战略和扶持政策,科学合理地规划竹笋基地建设布局,在麻竹种植形势较好的县区,如在柳南区、鱼峰区(含柳东新区)、柳城县等重点县区,大力推进麻竹新造林;开展低产低效林改造,以鹿寨县为中心,辐射带动全市约666.7 hm<sup>2</sup>麻竹低产林改造;在柳江区、柳北区和融安县辅助开展麻竹新造林,形成重点县区为主、其他县区为辅的合理布局。

**2.2 发挥优势,规模化、集约化发展**规模化、集约化的经营模式是竹笋基地高质量发展的方向,发挥柳州市丰富林地资源优势,继续鼓励推广“企业(合作社)+基地+农户”“公司+村集体经济+基地+农户”“党员干部+基地+农户”等经营模式,实行合作经营或土地流转经营方式,充分整合利用现

有分散林地资源。同时,深挖麻竹林地附加值潜力,鼓励麻竹林下套种模式,在麻竹幼林时期,不影响其正常生长的情

况下,推广“麻竹+西瓜”“麻竹+红薯”等短期矮秆农作物套种模式,以短养长,以养代抚,促进农民增产增收。

表 1 柳州市竹笋基地建设因素评价矩阵

Table 1 Evaluation matrix of construction factors of bamboo shoot base in Liuzhou

项目 Project	序号 No.	关键因素 The key factor	权重 Weight	得分 Score	加权分值 Weighted score
优势 Advantage	1	适宜的自然条件	0.15	5	0.75
	2	竹笋基地发展迅速	0.20	5	1
	3	良好的科技支撑条件	0.15	3	0.45
劣势 Disadvantage	1	劳动力需求紧缺	0.15	-3	-0.45
	2	发展模式相对粗放	0.20	-4	-0.8
	3	酸笋加工相对薄弱	0.15	-5	-0.75
机遇 Opportunity	1	政府政策支持加大	0.15	5	0.75
	2	市场需求潜力大	0.20	5	1
	3	规模化集约化趋势	0.15	3	0.45
挑战 Challenge	1	自然灾害的影响	0.20	-4	-0.80
	2	行业内竞争大	0.10	-3	-0.30
	3	市场价格不稳定	0.20	-5	-1
优势、劣势内部关键因素合计			1	1	0.20
机遇、挑战外部关键因素合计			1	1	0.10

**2.3 科技创新,推动产业化发展** 科学技术是第一生产力,科技支撑是竹笋基地高质量发展的重要保障。一是加强与科研院所的合作。开展优良竹笋品种选育、竹笋绿色食品、有机食品栽培和高产栽培等技术研究,相关扶持资金向麻竹技术研究倾斜。力争攻克一批制约竹笋基地高质量发展的关键技。二是加大技术标准的编制。强化竹笋高产栽培、基地建设和麻竹育苗等技术标准的研究,通过规范系列增产增收关键技术,提高竹笋基地建设成效。三是强化现有中央财政科技推广示范项目建设,辐射推广麻竹新技术。

**2.4 联合发力,做强竹笋产业链** 产销链一体化是做大做强做优产业的基础。在竹笋基地建设过程中,要重视市县、部门的联合发力,林业部门要以身作则,发挥专业技术水平全力推进竹笋基地建设在加工上,各县区各部门要联合发力,加大酸笋加工企业扶持力度,并规范出台相应的扶持政策,着力引进竹笋加工龙头企业或全力打造龙头企业,形成酸笋加工业的品牌效益。推广酸笋加工厂建在基地上的经营模式,以市场需求为出发点,引导农民开展麻竹种植,建立互助共赢的产业发展态势,做强竹笋产业链。

### 3 结语

该研究运用 SWOT 分析法分析柳州竹笋基地高质量发展的优势和劣势、机遇和挑战等因素,再通过特尔斐法对 SWOT 分析的各项指标进行赋权。结果显示,竹笋基地建设内部和外部因素加权分值均为正数,说明竹笋基地建设具有

持续发展的潜力,以期发挥竹笋基地建设自身优势,抓住发展机遇,采取统筹谋划、合理布局、发挥优势、科技创新等举措推进竹笋基地高质量发展。

### 参考文献

- [1] 黄伟东,陆柏益.竹笋深加工利用技术现状及趋势[J].林业科学,2008,44(8):118-123.
- [2] 冯爱博,杨光,贺亮,等.竹笋有效成分提取纯化技术及其生物活性的研究进展[J].食品与发酵科技,2018,54(3):46-50.
- [3] 林倩,王强,刘红芝.竹笋深加工及其功能活性研究进展[J].天然产物研究与开发,2012,24(1):136-141.
- [4] 易同培,史军义,马丽莎,等.中国竹类图志[M].北京:科学出版社,2008.
- [5] 朱石麟.中国竹类植物图志[M].北京:中国林业出版社,1994.
- [6] 陈光静,郑炯,汪莉莎,等.大叶麻竹笋腌制过程中质地变软原因探究[J].食品科学,2014,35(1):56-61.
- [7] 郑郁善,陈卓梅,邱尔发,等.不同经营措施笋用麻竹人工林的地表径流研究[J].生态学报,2003,23(11):2387-2395.
- [8] 蒋先智.麻竹发展前景与高产栽培技术[J].世界竹藤通讯,2008,6(1):19-22.
- [9] 陈茂瑜,李流恩,陈其兵.雅安地区麻竹引种试验研究[J].四川林业科技,2000,21(1):34-36.
- [10] 黄国科.麻竹笋高效益栽培技术[J].广西园艺,2005,16(5):54-55.
- [11] 张国防.麻竹山地栽培丰产技术总结[J].竹子研究汇刊,1999,18(1):38-41.
- [12] 唐大超,唐晓东.高效培育麻竹笋用林技术研究[J].世界竹藤通讯,2008,6(6):21-24.
- [13] 于增金,杜溶沁,李欣欣,等.麻竹经营管理研究进展[J].安徽农业科学,2018,46(30):29-31.
- [14] 罗集丰,郑奕雄,黄菊珊,等.麻竹病害发生规律及防治对策[J].广东农业科学,2011,38(9):63-64,71.

(上接第 250 页)

- [7] 熊烨,凌宁.乡村治理秩序的困境与重构[J].重庆社会科学,2014(6):23-29.
- [8] 栗峥.中国乡村的纠纷图景及其调解困境[J].西北师大学报(社会科学版),2013,50(2):86-92.

- [9] 詹姆斯·N·罗西瑙.没有政府的治理[M].张胜军,刘小林,等译.南昌:江西人民出版社,2001:4-5.
- [10] 赵凌.重塑村规民约之于乡村法治建设的作用[J].人民论坛,2019(25):82-83.
- [11] 孙日华,费昌祥.农村纠纷解决机制的失灵与基层法治的完善[J].云南行政学院学报,2013,15(4):132-135.