

土地托管协会研究与思考——以宁晋县垄上行土地托管协会为例

郭丽果¹, 成智杰², 王洋¹, 王贵彦¹, 张翠华³, 彭正萍^{1*}

(1. 河北农业大学, 河北保定 071001; 2. 宁晋县科学技术协会, 河北宁晋 055550; 3. 宁晋县职业技术教育中心, 河北宁晋 055550)

摘要 农业生产托管作为一种现代农业发展新模式, 对于整合农村资源、提高农业生产效率、加快现代农业的发展具有一定的现实意义。宁晋县垄上行土地托管协会, 在不断强化农业生产托管服务的过程中, 探索出了“粮食产业联盟+服务产业园+市场化运作”的“垄上行现代农业社会化服务新模式”。对垄上行土地托管协会的组织管理体系、运行模式、管理机制等成功因素和取得的成效进行探讨, 以期对农业生产托管服务的推广和其他农业社会化服务组织的发展提供借鉴。并针对土地托管协会面临的现实困境, 提出若干对策与建议, 助力土地托管协会转型发展, 推进农业现代化进程。

关键词 垄上行土地托管协会; 农业生产托管; 社会化服务组织; 研究与思考

中图分类号 F321.1 **文献标识码** A

文章编号 0517-6611(2019)24-0242-04

doi: 10.3969/j.issn.0517-6611.2019.24.071



开放科学(资源服务)标识码(OSID):

Practice and Reflection of Land Trusteeship—A Case of “Longshangxing” Land Trusteeship Association in Ningjin County

GUO Li-guo¹, CHENG Zhi-jie², WANG Yang¹ et al (1. Hebei Agricultural University, Baoding, Hebei 071001; 2. Association for Science and Technology of Ningjin County, Ningjin, Hebei 055550)

Abstract Agricultural production trust, as a new developing mode of modern agriculture, played a crucial role in integrating rural resources and improving efficiency of agricultural production as well as accelerating the development of modern agriculture. In progress of improving services of agricultural production trust, new mode of socialized modern agricultural service was developed to integrate the grain industry alliance, service industrial park and marketization in “Longshangxing” Land Trusteeship Association of Ningjin County. In order to provide references to popularizing services of agricultural production trust and promoting developments of other socialized modern agricultural service associations, we analyzed the organization system, running mode, management scheme, results achieved of “Longshangxing” Land Trusteeship Association. Suggestions were made according to the subsistent problems faced by land trusteeship. This research would contribute for promoting the transformation and development of land trusteeship, further to accelerate the agricultural modernization.

Key words “Longshangxing” land trusteeship association; Agricultural production trust; Socialized service organization; Research and thinking

近年来, 针对农业发展中出台了一系列文件, 明确提出要发展多种形式适度规模经营^[1]; 十七届三中全会、十八届三中全会《决定》中指出了要加速构建新型农业经营体系, 创新农业经营方式^[2]; 党的十九大报告及《中共中央国务院关于实施乡村振兴战略的意见》中均提出要培育新型农业经营主体, 发展多种形式适度规模经营。这些政策的出台为我国现代农业的发展指明了方向。解决我国当前“三农”问题实际需求, 必须要走发展现代农业、实行土地规模化经营的道路。在我国推行强农惠农富农, 不断完善农业支持保护政策的现实背景之下, 各地区农业从业者围绕着如何加快现代农业发展, 推进农业规模化经营的问题, 探索出了一条农业社会化服务的“土地托管”之路, 成为新时期下现代农业发展的新动能, 为现代农业发展找到了新方向, 增添了新活力^[3-4]。

农业生产托管是农户等经营主体在不流转土地经营权的条件下, 将农业生产中的耕、种、防、收等全部或部分作业环节委托给农业生产性服务组织完成的农业经营方式。农民依然享有土地的承包权、经营权和收益权, 社会化服务组织则从托管服务中收取费用。通过社会化服务实现资本、技

术和管理等现代要素对传统农业的改造, 有利于实现农业生产经营的规模化、标准化、现代化、产业化, 是目前解决我国未来“谁来种地, 怎么种地”的有效途径, 有效地助力我国构建新型的粮食安全体系及农业供给侧改革^[5-6]。

1 协会基本情况

宁晋县垄上行土地托管协会由宁晋县科学技术协会领办于2012年。协会在不改变土地性质、农户自愿入会、有偿服务的前提下, 实行2种土地托管形式: 一是半托管(菜单式托管), 主要针对季节性在外打工和家庭劳动力不足或缺少技术的会员, 会员像点菜一样, 从“耕、种、浇、药、收”生产环节中挑选服务。二是全托管, 常年外出打工或无劳动能力的会员联合起来, 将一家一户零碎土地连片成方委托给协会管理, 协会负责所托管土地从种到收的全程服务。目前协会拥有3168名会员, 设有107个分会(服务站), 全托管土地467 hm², 半托管9200 hm², 辐射带动周边县市14000 hm²。

几年来, 协会不断总结完善服务模式, 打造了一支以先进农业科技为支撑, 农技社会化服务为手段的土地托管服务队伍。现已形成以“垄上行现代农业社会化服务中心”为服务实体平台, 集良种供给、测土配肥、农机服务、统防统治、技术指导、粮食银行这6支专业服务队于一体的生产服务体系和产后服务体系, 为会员提供产前、产中、产后一体化全产业链托管服务。实现了农业生产“耕、种、浇、药、收、存、销”程式一体化托管服务新模式, 解决了增产不增收的难题, 实现了会员、协会、粮企等多方共赢。赵志豪等^[7-8]以协会的服

基金项目 “粮食丰产增效科技创新”重点专项(2018YFD0300500, 2018YFD0300504)。

作者简介 郭丽果(1981—), 女, 河北邢台人, 助理研究员, 硕士, 从事作物生产工程与技术推广研究。*通信作者, 教授, 博士生导师, 从事植物营养研究。

收稿日期 2019-05-08; **修回日期** 2019-05-29

务模式和运行机制等管理体系为案例进行了研究,得出该土地托管协会大大促进了土地有序流转,为土地托管服务的推广提供科学的理论指导和决策参考。

2 成功因素分析

2.1 科学的组织管理体系

“垄上行”始终把党的领导挺在前面,协会内部成立党支部,并在下设的村级土地托管分会建立党小组,以“支部+协会”的方式对协会进行组织管理,把党组织向心力强、把握方向准的政治优势与协会有信息、有技术、有人才的经济优势有机结合起来,实施“支部抓协会、协会带服务、党员带群众”的工作模式^[9-10],实现协会和农户的互促共赢。

村级土地托管分会与村党支部、村委会加强合作,依靠党支部和村委会的支持,充分发挥党员会员的模范带头作用,让更多的群众了解、加入协会,尝试土地托管服务新模式。将土地托管给协会,协会负责生产经营,群众获得收益,村委会则能获取一定的组织服务费^[8]，“支部+协会”的组织管理方式使土地托管服务工作得到成方连片的推进。

2.2 不断创新的托管模式

2012年协会成立初期采用的是大包大揽收益型全托管,协会从种到收实行全程服务,会员缴纳7 500元/hm²托管启动金后不再投入和管理,每年从协会领取收益15 000元/hm²。协议期满如不再续约,协会退回启动金给农户。该托管模式加速了土地规模流转,提高了农业生产的机械化水平,解决了农民种地难的问题,促进农业增效、农民增收。但该托管模式存在因粮价不稳、丢失和恶劣气候导致的损失^[11],以及会员劳动效率难以评估等不足之处。

2016年起协会实行包产服务型全托管,即会员交付全托管服务费后,协会提供粮食生产的全程托管服务,给予会员保底产量小麦6 000 kg/hm²、玉米9 000 kg/hm²(除自然灾害造成绝收外),亏损由协会承担,增产部分协会和会员均分。该模式减少了协会承担的风险^[12],实现了协会和会员的双赢。但协会和会员间往往因为相近地块产量不同、服务效果差异和服务次序安排等原因产生矛盾。

2019年协会对全托管服务模式进一步改进创新,推行“土地入股+收入保底+盈余分红”模式,即农村土地经营权入股。土地入股后,协会垫付受托土地粮食生产的所有投资,保证会员每季有3 000元/hm²保底收入,并支付给村委会不低于450元/hm²的服务费。盈余分红时,扣除上述支出,协会分红40%,并把收益中的10%给村委会,会员分红60%。协会保证会员两季收入(保底+分红)不低于13 500元/hm²。该模式是协会在探索多种模式的基础上,结合当前农业生产实际的升级版,不仅解决了托管服务中的矛盾,还充分调动了各方积极性,通过建立紧密的利益联结机制,形成了“产业有规模、协会有发展、会员有收益、村社有活力”的良性局面。

2.3 多样化的运行模式

经过多年的发展,协会探索出了县科协领办,协会牵头,涉农部门、农业企业积极参与的“粮食产业联盟+服务产业园+市场化运作”的“垄上行现代农业社会化服务新模式”,开拓出了一条以协会为平台、科技为支

撑、托管为方式,全方位服务“三农”的新路子。

2.3.1 农业社会化服务实体平台。

为了实现协会的精准服务,2015年协会成立了由农技组织、种植大户、家庭农场、农民合作社、农机农资服务公司、粮贸企业等16个会员单位组成的“垄上行粮食产业联盟”,为会员提供测土配方施肥、种子、植保、农机等服务。同年,吸收鼎盛粮贸有限公司、喜和圣面业公司和玉锋集团三家粮食贸易和加工企业,开办了“粮食银行”,为会员提供粮食晾晒、烘干、代储、销售等产后服务。会员凭“粮食存折”可在“粮食银行”服务站兑换米面油、农机服务费、农资等。在“粮食银行”里存粮,活期型小麦每月增值0.01元/kg;定期型小麦每月增值0.12元/kg;入股型小麦1年加价0.2元/kg,2年加价0.44元/kg;分红型小麦按初始存入价不限量兑换商品^[13]。“粮食银行”是协会会员的一个重要环节,解决了群众的储粮难题,同时又可以贷粮给粮贸加工企业,起到了市场“稳压器”的作用^[14]。粮食产业联盟和粮食银行的成立创造性地完善了服务体系,打造了农技服务+生产经营服务新模式,为会员搭建起了农业社会化服务实体平台,形成了一个完整而科学的粮食产业服务链^[15]。

2.3.2 服务产业园。

协会与联盟成员协同发展,把农业社会化服务的优质资源进行集中整合,共同建立了10 000 m²的“粮食生产社会化服务产业园”,即“垄上行现代农业社会化服务中心”,为会员提供优质高效的农业社会化服务,使农业增效、耕者谋利、食者安全。服务产业园按照工业园区方式抓管理,以园区为抓手,整合资源,互补优势,形成横向联动、纵向贯通、多方协同、资源共享的服务模式,使农业服务产业化^[16]。

2.3.3 市场化运作。

垄上行土地托管协会建立了由政府支持、协会出面,市场优化生产要素的新机制。协会统领服务中心的一切工作,统筹各分会的农业生产服务和财务管理,组织协调各成员单位关系,指导监管其开展服务。各服务组织独立核算、自负盈亏,并向服务中心支付咨询管理费用。“服务中心”就像产业园区,协会是管委会,其他服务组织是入驻企业^[8]。这种以市场为导向的资源配置机制,不仅促进了成员单位间的优势互补,形成充满活力的创新服务体系^[17],还推进了农业现代化的发展。

2.4 优质的农业社会化服务

优质的农业社会化服务需要农业科技人才、农业技术、机械设备等多方面的支持。协会现有正式职工16人,其中中级职称以上技术人员5人。协会还聘请河北农业大学、河北省农业科学院、宁晋县农业农村局的专家,建起栽培、植保、机械农技专家工作站,为会员提供测土施肥、农机服务、统防统治、技术指导等精准服务。为了给会员提供更加优质的农业社会化服务,协会建立了全市首家民营土壤化验室,自筹资金为全托管土地安装水肥一体喷灌设施,购买先进农业机械设施等。目前,协会拥有智能配肥机1台,无人植保机5架,自走式打药机18台,收种机械23台,建立5 000 t存储能力粮仓1座和土壤化验室1个^[8]。

协会统一“垄上行”服务品牌,统一服务形象,统一服务标准,统一市场化管理,不断提高协会参与农技社会化服务和生产经营服务的市场竞争力。通过与大型用粮企业合作,订单生产小麦、玉米,完善产后服务体系,使会员生产能力得到保障,服务水平进一步升级^[8]。让会员可以将土地大胆入托、放心入托,入托能增产,入托得实惠。

3 取得的成效

3.1 协会获得转型升级 垄上行土地托管协会通过成立粮食产业联盟、创建粮食生产服务产业园区、采取市场化管理运行机制等一系列举措,促使协会获得转型升级发展。作为农业社会化服务组织创举,国务院发展研究中心、中国科协 and 省市科协领导先后多次到协会调研指导,对这种农业生产创新模式给予充分肯定和大力支持。协会先后被评为“500强协会”“河北省科协科普示范基地”“中国农技协龙头协会”,受到中国科协和财政部“基层科普行动计划”表彰,荣获中国农技协颁发的“中国农村专业技术协会科普奖”等荣誉称号^[13]。垄上行土地托管协会充分发挥示范带动作用,为发展现代农业做出了积极贡献。

3.2 “产学研”密切合作 协会积极承接由河北农业大学牵头,30余家科研事业单位联合承担的国家重点研发计划“粮食丰产增效科技创新”重点专项河北项目区关键技术与模式构建和技术集成与示范任务,将高校和项目参加单位的专业学科特色、科技成果积累、技术领先优势、人才资源优势等与行业产业紧密结合。针对粮食生产中土壤养分供应不均衡,土壤质量下降、生产成本高等问题,通过一次性分层精准施肥、有机无机相结合、玉米籽粒机收和小麦精播等关键技术集成,以培育合理土壤耕层、异位精准施肥和轻简高效为核心,形成了作物养分需求与提升耕层结构功能及提高生产效率相关联的技术体系。建立课题专用试验示范基地,进行大区试验和大面积示范,充分发挥技术体系的集成效应和成果示范作用,同时辅以关键技术要点宣传和培训,辐射周边区域。

协会探索的产学研联合,取得显著效益,示范区光温利用效率提高15.9%,水分利用效率提高22.7%,氮肥利用效率提高23.9%,增产13.5%,单位面积纯增收易2250元/hm²,为提升河北中南部粮食生产效率,促进粮食生产可持续发展提供了有效支撑。

3.3 实现多方“共赢” 随着托管土地面积不断增多,土地达到规模化生产后,农业生产便由传统粮食生产向丰产高效转变。通过推广新技术,确保土壤安全、水资源安全和低农药化肥施用,实现统一采购农资,统一产品订单销售,从而达到低成本投入和丰产高效目标。会员解决了家庭劳动力不足,缺乏先进技术和机械设施的问题,还有不低于自己种植的13500元/hm²保底收入;村委会通过协助协会和会员的工作,取得了一定的补贴,不仅解决了村委会的收入问题,还扩大了农村集体经济的来源;农业企业通过与协会发展订单农业,实现了机械化、标准化生产粮食,确保了产品质量;协会通过资金投入和高新技术使用,协同种植品种、统一机械

作业、共同采购农资等降低成本,提高粮食销售价格的措施,实现高效生产,盈利分红。协会的托管模式有效地将会员、协会、农业企业和村两委利益联结起来,实现利益共享、风险共担、多方共赢。只有科学合理且可复制的模式,才能不断推进土地托管,提升农业社会化服务水平^[18-20],从而带动农业产业兴旺,推动乡村振兴战略实施。

4 思考与启示

4.1 树立品牌意识 当前,我国农业农村经济正处于新的发展阶段,坚持质量兴农、品牌兴农战略,是协会高质量发展的必由之路^[21]。由于单一的粮食种植效益是非常有限的,宁晋县垄上行土地托管协会正在打造自己的品牌。协会在白木村规划土地20hm²,创建河北农业大学科技示范试验基地,建立绿色农产品生产示范田,主要用于新技术的研究与推广;在小刘村规划土地13hm²,创建河北农林科学院科技示范试验基地,主要展示新品种、新技术以及高效示范田。协会托管土地统一使用规划品种、协会自己测土配制的肥料、统防统治、粮食回收。实现农业的高效共赢,增加粮食的附加值,协会统一注册“垄上行”品牌,加工生产小麦玉米等特色农产品,让会员的分红远远高于自己种田的收入。

4.2 发挥行政力量的推动作用 行政力量在农业服务规模化实践中起到重要的推动作用,不仅构成了村社组织发挥统筹作用的直接动力,而且发挥着行政指导和资源倾斜的作用。党委、政府及涉农部门要重视土地托管协会在发展过程中面临的一系列制约因素,针对规范化服务、外部市场环境和政策环境制约等方面加强行政指导,发挥行政力量的推动作用,要有体系的推动农业社会化服务组织的发展,制定完善土地托管的规范性制度^[22]。结合当地实际情况制定推进土地托管政策措施^[23-24],在涉农项目实施、农机具补贴、金融服务需求等方面给予扶持政策,让土地托管协会与合作社享受同等待遇,为协会转型发展注入推动力,同时统筹农业、水利、科技等涉农部门形成合力,实现资源有效整合^[25-26],并保障土地托管实践和推广的持续性。

4.3 发挥协会的示范带动作用 垄上行土地托管协会多年来的探索与实践,有力地证明了农业社会化服务组织在现代农业建设中的地位和作用,也为同类协会的转型升级起到了示范带动作用。该协会探索出的“垄上行现代农业社会化服务新模式”以及组织管理体系、运行模式、管理机制等成功因素也为农业生产托管服务和其他协会的发展提供借鉴参考。其他同类协会在总结其经验的基础上,集中力量定做转型方案,不断完善现有的服务模式、提升服务层次、拓展服务范围,推广先进的农业技术,引进农业专业人才,以满足农民群众的农业服务需求^[27]。通过发挥垄上行土地托管协会的示范带动作用,让其他协会转型有信心,发展有样板,赶超有方向,努力打造一批技术水平高、市场竞争力强、服务理念完善的农业社会化服务团队。

4.4 协同联盟发展 土地托管的实践中,在促进协会转型升级发展的同时,还要保证企业等盈利机构有推动土地托管的动力,又要与农户建立长期稳定的利益链接,保障农民的利益。

益,让农民群众在三产融合中有更多话语权和获得感。寻求协会、企业、农户的协同发展,建立优势互补、相互促进、多方共赢的利益形成和分配机制^[28],形成现代农业产业联盟,通过协会来规范协调联盟发展,实现为农服务的可持续性。

参考文献

- [1] 刘巧凤,赵建成,王静霞.发展农业适度规模经营的必要性及有效途径[J].山西农经,2018(19):56.
- [2] 许保疆,程建红,王强,等.农村土地托管模式的探索与研究:以南阳市农村土地托管为例[J].农学学报,2017,7(3):91-96.
- [3] 农业生产托管:新时代现代农业发展新动能[J].中国合作经济,2018(10):17.
- [4] 季洪忠.稳步推进土地托管 着力构建农业社会化服务体系[J].农业与技术,2017,37(4):168.
- [5] 李博.全国工商联提议 加快推广农村土地托管经营 完善相关扶持政策[N].中华合作时报,2018-03-06(A04).
- [6] 罗芳宇,杜贵勇,李昊.万载县大力发展农业生产托管服务[J].江西农业,2019(3):22-24.
- [7] 赵志豪,耿艳先,张彦杰.宁晋县垄上行土地托管协会发展模式研究[J].农技服务,2017,34(21):130.
- [8] 赵志豪.农户采纳土地托管影响因素研究:以宁晋县“垄上行”土地托管协会为例[D].保定:河北农业大学,2018:14-19.
- [9] 邢台网.中共垄上行土地托管协会支部委员会事迹材料[EB/OL].(2017-07-19)[2019-03-05].http://www.xrb.cn/zhuanti/2017-07/19/content_592176.htm.
- [10] 李天喜.四川丹棱县狮子村:“支部+协会”走出幸福路[J].党建,2016(6):47.
- [11] 陈红新.聚焦土地托管 探索农业社会化服务[J].蔬菜,2019(2):1-7.
- [12] 秦小玲,刘晓音.南阳农村土地托管情况的调查与思考[J].农村.农业.农民(B版),2016(12):51-52.
- [13] 邢台市科学技术协会.成智杰:华发换就百姓富 科普花开阡陌间[EB/OL].(2017-11-15)[2019-03-05].http://www.xtast.org/article_view.php?id=1408.html.
- [14] 王建华.宁夏昊鑫现代农业开发有限公司 依托“粮食银行”打造全产业链综合服务[J].中国合作经济,2018(12):39-41.
- [15] 任长宾,李华,王有年.农村专业技术协会在新型农业社会化服务体系建设中的作用探析[J].学会,2011(1):20-24.
- [16] 康悦.五常市农业社会化服务发展对策研究[D].哈尔滨:东北农业大学,2016:10-12.
- [17] 高鹤君.以市场为导向配置创新资源[N].经济参考报,2012-07-10(001).
- [18] 吉林省委.吉林省农业农村新技术新模式——土地规模经营榆树托管模式[J].吉林农业,2018(22):4.
- [19] 韩庆龄.小农户经营与农业社会化服务的衔接困境:以山东省M县土地托管为例[J].南京农业大学学报(社会科学版),2019,19(2):20-27,156.
- [20] 陈斯.滦州百信农机服务专业合作社:让农民成股东,为农民做长工[J].中国农机监理,2018(11):29-32.
- [21] 徐鹏.浅析沂州区农产品品牌建设发展现状与对策[J].基层农技推广,2018,6(11):60-62.
- [22] 赵雅静.河南省土地托管模式的比较分析:以杨村合作社为例[D].郑州:河南农业大学,2017:29-30.
- [23] 孙亚兵.发展土地托管保障粮食生产:河南南阳土地托管的调查与思考[J].决策探索,2016(12):23-24.
- [24] 唐颖.农村土地托管的探索与研究[J].法制博览,2019(1):170,169.
- [25] 孙新华.村社主导.农民组织化与农业服务规模化:基于土地托管和联耕联种实践的分析[J].南京农业大学学报(社会科学版),2017,17(6):131-140.
- [26] 陈凤霞.宝丰县土地托管的现状、成效、问题及对策建议[J].安徽农学通报,2012,18(10):12,18.
- [27] 余芸,余鸿村.完善基层农业技术推广服务体系的探讨[J].农技服务,2009,26(6):148-149.
- [28] 赵哲.高校与企业.科研院所协同创新的机制障碍与对策:以辽宁省高校为例[J].高校教育管理,2014,8(2):49-53.

(上接第221页)

- [20] 梅媛媛,曾艳,黄中艳,等.2013年12月低温事件对昆明市主要小春农作物生长的影响[J].西南农业学报,2015,28(3):1340-1347.
- [21] 梅媛媛,黄中艳,陆鹏,等.云南中北部4测点烤烟株高与气候因子的关系[J].西南农业学报,2016,29(增刊):85-92.
- [22] 杨家鸾.融入“一带一路”战略,发展云南高原特色蔬菜[C]//第七届云南省科协学术年会论文集——专题二:绿色经济产业发展.昆明:云南省科学技术学会,中共普洱市委普洱市人民政府,2017.
- [23] 李玉.中国食用菌产业发展现状、机遇和挑战——走中国特色菇业发展之路,实现食用菌产业强国之梦[J].菌物研究,2018,16(3):125-131.
- [24] 钟腾娇,傅雅兰,庄佩芬.“一带一路”倡议背景下闽台农产品贸易前景分析[J].台湾农业探索,2018(6):20-24.
- [25] 孙泽生,莫家颖,向永辉,等.“一带一路”背景下中国省域产业比较优势和规模经济的空间演化:塑料产业的案例[J].江汉大学学报(社会科学版),2019,36(1):65-81.
- [26] 肖艳,胡家芳.中国与“一带一路”国家木质家具贸易现状及趋势[J].世界林业研究,2019(1):107-111.
- [27] 王彩霞.浅析“一带一路”倡议下的云南产业科技创新策略[J].滇西科技师范学院学报,2018,27(4):136-140.
- [28] 白永秀,何昊,宁启.五年来“一带一路”研究的进展、问题与展望[J].西北大学学报(哲学社会科学版),2019,49(1):149-162.
- [29] 刘宏楠,唐力施.“一带一路”战略下云南省农产品出口对策分析[J].金融经济,2016(12):31-33.
- [30] 韦功如,李明武.湖北参与“一带一路”建设现状及建议[J].合作经济与科技,2019(4):24-26.
- [31] 王义梅,汪圣钧.如何认识和把握新时代的战略机遇期[J].新疆师范大学学报(哲学社会科学版),2019,40(4):59-67.
- [32] 王娟娟.中国与“一带一路”沿线国家经济合作成效及展望:基于共享经济与分享经济视角[J].中国流通经济,2019,33(2):49-59.
- [33] 熊殷泉,张宇.“一带一路”倡议背景下云南企业在缅甸、越南、老挝面临的法律问题及对策[J].法制与社会,2019(2):67-69.
- [34] 顾亚丽,陆文明,余跃,等.“一带一路”倡议下林业援外的机遇与挑战[J].林业资源管理,2018(6):1-6.